



MANDATUM  
ASSET MANAGEMENT

**Vuosikertomus 2021**

# Sisällysluettelo

<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>3</b>	<b>EMOYHTIÖN FAS-TILINPÄÄTÖS 2021</b> .....	<b>23</b>
<b>IFRS-TILINPÄÄTÖS 2021</b> .....	<b>9</b>	Tuloslaskelma .....	<b>24</b>
Konsernin tuloslaskelma .....	<b>10</b>	Tase .....	<b>25</b>
Konsernitase .....	<b>10</b>	Rahoituslaskelma .....	<b>26</b>
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	<b>11</b>	Liitetiedot.....	<b>27</b>
Konsernin rahavirtalaskelma .....	<b>12</b>	<b>HALLITUKSEN ALLEKIRJOITUS</b> .....	<b>32</b>
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	<b>13</b>	<b>TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ</b> .....	<b>34</b>
Laatimista koskevat tiedot .....	<b>13</b>	<b>TILINTARKASTUSKERTOMUS</b> .....	<b>36</b>
Tuloslaskelman liitetiedot.....	<b>17</b>		
Taseen liitetiedot.....	<b>19</b>		



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## MANDATUM ASSET MANAGEMENT -KONSERNI

# Vuosi 2021

**M**andatum tiedotti alkuvuodesta 2021, että Sampo-konsernin omaisuudenhoitotoiminnot yhdistetään omaksi liiketoiminnoksi Mandatum Sijoituspalvelut Oy -yhtiöön. Samassa yhteydessä yhtiön uudeksi nimeksi tuli Mandatum Asset Management Oy (MAM), ja se aloitti toimintansa syyskuun alussa uudessa muodossa, kun Sammon sijoitustoiminto siirtyi sinne liikkeenluovutuksella.

Mandatum Asset Management on osa Sampo-konsernia ja merkittävä pohjoismainen sijoittaja. Yhtenä menestyneimmistä pohjoismaisista sijoittajista hyödynnämme koko konsernimme laajoja resursseja, sijoitusosaamista ja pitkää historiaa asiakkaidemme hyväksi. Mandatum Asset Management tarjoaa täyden valtakirjan ja konsultoivaa omaisuudenhoitoa institutionaalisille ja muille ammattimaisille sijoittajille ja hallinnoi erilaisia sijoitustuotteita ydinalueinaan korko-, vaihtoehto- ja osakeratkaisut. Mandatum Asset Management - konserni (MAM-konserni) hallinnoi tällä hetkellä 29,3 miljardin euron omaisuutta. Tähän kuuluu Mandatum Lifen, Kalevan, Sammon

strategisten sijoitusten ja Ifin varoja sekä Mandatumin sijoitussidonnaisia tuotteita ja rahastoja. Mandatum AM AIFM Oy:n hoidossa oleva varallisuus oli vuoden lopussa 340,3 miljoonaa euroa. MAM-konserni työllistää yli 120 ammattilaista.

Mandatum Asset Managementin strategiana on tarjota asiakkailleen markkinoiden johtavaa sijoitustoimintaa ja siihen nojautuvia sijoitustuotteita. Mandatum Asset Managementin sijoitusfilosofia nojaa Sampo-konsernin yhteisiin periaatteisiin: sijoituskohdevalinta, opportunisti, kärsivällisyys.

Mandatum Asset Management on osa Sampo Oyj:n kokonaan omistamaa tytäryhtiötä Mandatum Holding Oy:tä, jonka tytäryhtiöitä ovat sekä Mandatum Asset Management että sen sisaryhtiö Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö (Mandatum Life).

### Vuoden tapahtumia

**MAM osti Trevianin rahastoliiketoiminnan**  
Syyskuussa 2021 Mandatum Asset Management Oy osti Trevian Rahastot AIFM Oy:n osakannan. Finanssivalvonnan myöntämän

toimiluvan varaista vaihtoehtorahastojen hoitamista harjoittavan yhtiön uusi nimi on Mandatum AM AIFM Oy. Kaupan täytäntöönpanon myötä Mandatum Asset Management -konsernin kiinteistötiimi täydentyi 15 kiinteistöalan ammattilaisella ja sen hallinnoimat varat kasvoivat yli 300 miljoonalla eurolla.

### MAMin sijoitusstrategioiden kysyntä jatkui vahvana

2021 oli MAMille vahva varainhankintavuosi, yhtiö keräsi uutta sijoitusvarallisuutta suomalaisilta ja kansainvälisiltä institutionaalisilta ja ammattimaisilta sijoittajilta sekä Mandatum Lifen jakelukanavien kautta tulleilta asiakailta. Pääomia kerättiin erityisesti MAMin private debt-, kiinteistö-, pääomasijoitus- ja lainastrategioihin, mutta myös likvidien omaisuuslajien strategiat saivat lisää asiakasvaroja varsinkin Mandatum Life jakelukanavasta. Yksittäisistä strategioista eniten varoja kerättiin Mandatum AM Private Debt V ja Kansainväliset Kiinteistöt III -strategioihin, jotka keräsivät loppuvuodesta yhteensä 286 miljoonaa euroa sitoumuksia. Strategiat ovat auki myös vuoden 2023 alkupuoliskolla.

### Vastuullinen sijoittaminen

Mandatum Asset Management on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (UN PRI), noudattaa niitä omassa toiminnassaan ja pyrkii omalta osaltaan edistämään periaatteiden käyttöönottoa rahoitusosalalla ja sijoitusmarkkinoilla.

Vastuullisuuden ja kestävä kehityksen huomioiminen on osa järkevää riskienhallintaa, minkä vuoksi olemme integroineet ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvät tekijät osaksi sijoitusanalyysejä. Vastuullisuuteen liittyvien taloudellisten riskien ohella arvioimme myös sijoituskohteidemme vaikutuksia kestävään kehitykseen. Monitoroimme sijoituskohteitamme myös vastuullisuuden näkökulmasta koko niiden elinkaaren ajan ja pyrimme vaikuttamaan sijoituskohteisiimme, mikäli havaitsemme vastuullisuuden näkökulmasta ongelmallisia toimintatapoja tai kansainvälisten normien rikkomuksia. Ensisijainen tapamme vaikuttaa vastuullisten käytäntöjen luomiseen ja havaittujen ongelmien korjaamiseen on käydä aktiivista vuoropuhelua sijoituskohteena olevien yhtiöiden kanssa.

Pyrimme varmistamaan, että sijoitustoimintaa tekevällä henkilöstöllämme on aina saatavillaan ajantasainen tieto vastuulliseen sijoittamiseen liittyvästä lainsäädännöstä ja muista toimintaohjeista sekä riittävät työkalut vastuullisuusnäkökulman huomioimiseen.

Vuoden 2021 aikana perustimme uuden vastuullisen sijoittamisen tiimin, jonka vastuulla on vastuulliseen sijoittamiseen liittyvä kehitystyö ja koordinointi, henkilöstön osaamisen kehittäminen vastuullisuusasioissa, salkunhoitajien tukeminen vastuullisuus-analysissa sekä vastuulliseen sijoittamiseen liittyvä raportointi.

Vuoden 2021 aikana vastuullisen sijoittamisen kehittämisessä painopiste oli EU-sääntelyn tuomien vaatimusten implementoinnissa muuan muassa sijoituskohteiden luokittelussa, asiakkaan vastuullisuuspreferenssien tunnistamisessa ja raportointikäytäntöjen luomisessa. Lisäksi tarkastelimme mahdollisia tapoja ottaa sijoituskohteiden vaikutukset yhteiskuntaan, ympäristöön, terveyteen ja osaamiseen paremmin huomioon. Tulevien vuosien aikana tarkoituksemme on jatkaa lähestymistapamme kehittämistä johdonmukaisesti pystyäksemme entistäkin paremmin huomioimaan vastuullisuuteen ja kestävään kehitykseen liittyvät sijoitusriskit ja -mahdollisuudet sekä vastataksemme asiakkaidemme kasvavan kysynnän ja lisääntyvän sääntelyn vaatimukseen sijoittamisen vastuullisuuteen liittyen.

### Toiminnan tulos ja vakavaraisuus

Mandatum Asset Managementin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien IFRS (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöksen laadinnassa konserni on

soveltanut kaikkia liiketoimintaansa liittyviä 31.12.2021 voimassa olleita ja EU:n komission hyväksymiä standardeja ja tulkintoja. Lisäksi liitetietojen laadinnassa on otettu huomioon myös suomalainen kirjanpito- ja yhteisölain-säädäntö sekä viranomaissäännökset.

MAM-konsernin liikevaihto, eli sijoituspalveluiden tuotot, oli 41,2 miljoonaa euroa. Liikevaihto tuli suurimmaksi osaksi Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiölle myydystä omaisuudenhoitopalvelusta. Tilikauden tulos ennen veroja oli 2,9 miljoonaa euroa ja verojen jälkeen 2,3 miljoonaa euroa. Tilikauden tulosta pienentää Mandatum Asset Management Oy:n Sampo Oyj:lle maksama 15 miljoonan euron suuruinen konserniavustus.

**Liikevaihto** = Liikevaihtona ilmoitetaan palkkiotuottojen ja liiketoiminnan muiden tuottojen yhteenlaskettu määrä

**Oman pääoman tuotto, % (ROE)** = 
$$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio}^* - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$$

**Koko pääoman tuotto, % (ROA)** = 
$$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio}^* - \text{verot}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$$

**Omavaraisuusaste, %** = 
$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}{\text{Taseen loppusumma}}$$

**Kulu-tuotto-suhde** = 
$$\frac{\text{Palkkiokulut} + \text{korkokulut} + \text{hallintokulut} + \text{poistot} + \text{liiketoiminnan muut kulut}^*}{\text{Sijoituspalvelutoiminnan tuotot}}$$

\* Ennen konserniavustusta

### Tunnusluvut

Mandatum Asset Management -konserni	2021	2020	2019
1. Liikevaihto, milj. euroa	41,2	11,5	12,1
2. Oman pääoman tuotto, % (ROE)	44,9 %	20,8 %	31,1 %
3. Koko pääoman tuotto, % (ROA)	31,9 %	14,6 %	22,1 %
4. Omavaraisuusaste, %	71,7 %	65,8 %	75,3 %
5. Kulu-tuotto-suhde, %	56,5 %	85,0 %	77,4 %

Mandatum Asset Management -emoyhtiö	2021	2020	2019
1. Liikevaihto, milj. euroa	38,4	11,5	12,1
2. Oman pääoman tuotto, % (ROE)	40,8 %	20,8 %	31,1 %
3. Koko pääoman tuotto, % (ROA)	29,4 %	14,6 %	22,1 %
4. Omavaraisuusaste, %	72,7 %	65,8 %	75,3 %
5. Kulu-tuotto-suhde, %	58,5 %	85,0 %	77,4 %

## Riskienhallinta

### Riskienhallinnan periaatteet ja organisointi

Kaikkien MAM-konsernin yritysten riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa vakaa ja hyvin ymmärretty riskienhallintakulttuuri kussakin yhtiössä sekä varmistaa, että riskit tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan sekä toimet ovat sopivia suhteessa riskien vaikutukseen lyhyen ja pitkän aikavälin taloudelliseen tulokseen. Lisäksi pyritään varmistamaan, että yrityksillä on riittävät puskurit lakisääteisille pääoma-vaatimuksille ja että ne ylläpitävät operatiivisia valmiuksia myös yleisen taloustilanteen epävakauden aikana. Onnistunut riskienhallinta takaa toiminnan yleisen tehokkuuden, turvallisuuden ja jatkuvuuden sekä turvaavat MAM-konsernin maineen ja varmistavat, että asiakkaat ja muut sidosryhmät luottavat MAM-konserniin. Yhteenvetona voidaan todeta, että riskienhallinnan päätavoitteena MAM-konsernissa on luoda arvoa ja säilyttää jo luotu arvo.

MAM-konsernin yhtiöt noudattavat Sampo-konsernin ja Mandatum-konsernin riskienhallintakehyksen määrittelemiä riskienhallintaperiaatteita. MAM-konsernissa kullakin toimilupayhtiöllä on oma riskienhallintapolitiikkansa. MAM kuitenkin valvoo tytäryhtiönsä riskienhallintaa ja riskien seuranta- ja raportointiperiaatteita. MAMin riskienhallintatoiminto tekee tiivistä yhteis-

työtä tytäryhtiönsä riskienhallintatoiminnon kanssa varmistukseksi, että tietoja vaihdetaan asianmukaisesti ja että järjestelyt, prosessit ja mekanismit ovat riittäviä.

Yhtiöiden hallitukset vastaavat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan riittävästä. Hallitukset hyväksyvät vuosittain riskienhallintaperiaatteet, joiden mukaan riskienhallinta järjestetään MAM-konsernin yhtiöissä. Toimitusjohtajilla on kokonaisvastuu riskienhallinnan toteuttamisesta hallitusten ohjeiden mukaisesti.

Jokaisella MAM-konsernin toimilupayhtiöllä on oma riskienhallintatoimintonsa. Riskienhallintatoimintojen tehtävänä on varmistaa, että riskienhallinta järjestetään asianmukaisesti ja riskienhallinta on riittävä yhtiön toiminnan kannalta. MAMissa riskienhallinta- ja compliance-komitea toimivat linkkinä riskienhallinta- ja compliance-toimintojen sekä liiketoimintayksiköiden välillä ja varmistavat tehokkaan tiedonvaihdon ensimmäisen ja toisen linjan välillä.

### Riskinottohalukkuus

MAM-konsernin riskinottohalukkuus määritellään MAMin riskienhallintapolitiikassa. MAM-konserni on valmis ottamaan strategisista riskejä liiketoimintansa laajentamisessa varmistuen samalla yhtiöiden riittävän likviditeetin. MAM-konsernin yritykset eivät ole halukkaita ottamaan markkinariskiä omassa taseessaan, eivätkä käy kauppaa omaan lukuunsa. Yhtiöt ovat halukkaita kantamaan

lyhytaikaista asiakassaataavista syntyvää luottoriskiä vain rajallisesti. MAM-konsernissa pyritään hallitsemaan operatiivisia riskejä mahdollisimman tehokkaasti. Asiakaiden ja muiden sidosryhmien luottamus on MAM-konsernille ensiarvoisen tärkeää.

### MAM-konsernin liiketoimintaan liittyvät riskit

#### Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit ovat MAM-konsernin merkittävien riskialue. Operatiivisella riskillä tarkoitetaan tappioriskiä, joka syntyy riittämättömistä tai epäonnistuneista prosesseista tai järjestelmistä, henkilöstöstä tai ulkoisista tapahtumista. Tämä määritelmä sisältää oikeudellisen riskin, mutta se ei sisällä strategisista päätöksistä aiheutuvia riskejä. Riskit voivat realisoitua esimerkiksi sisäisen virheen, ulkoisen väärinkäytöksen, riittämättömän henkilöstöhallinnon, toimintaperiaatteiden puutteellisuuden, fyysisen omaisuuden vahingoittumisen, toiminnan keskeytymisen, järjestelmävirheiden tai toimintaprosessien vikojen seurauksena. Operatiivinen riski voi toteutua lisäkuluina, vahingonkorvauksina aiheutuneista vahingoista, sääntöjen ja määräysten noudattamatta jättämisestä, maineen menetyksenä, vääränä tietona riskiasemasta ja jatkuvina tappioina sekä liiketoiminnan keskeytymisenä.

Operatiivisen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa riskit etukäteen, hallita

riskejä tehokkaasti ja pyrkiä lieventämään toteutuneiden riskien vaikutukset etukäteen kustannustehokkaasti. Liiketoimintayksiköt vastaavat omien operatiivisten riskiensä tunnistamisesta, arvioinnista, seurannasta ja hallinnasta. Mandatum-konsernin tasolla operatiivinen riskikomitea seuraa ja koordinoi operatiivisiin riskeihin liittyviä keskeisiä kysymyksiä, kuten toimintaperiaatteita ja suosituksia.

Operatiiviset riskit tunnistetaan säännöllisessä itsearviointiprosessissa, jossa kartoitetaan ja arvioidaan merkittäviä operatiivisia riskejä sekä analysoidaan niiden todennäköisyyttä ja merkitystä. Liiketoimintayksiköt raportoivat jatkuvasti toteutuneet operatiiviset riskitapahtumat ja läheltä piti -tilanteita yhtiön ylläpitämään riskienhallintajärjestelmään. MAMin riskienhallintatoiminto raportoi säännöllisesti operatiivisista riskeistä toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriski on riski siitä, ettei yhtiö pystyisi realisoimaan omaisuuseriään voidakseen suoriutua maksuvelvoitteista niiden erääntyessä. Sekä MAM että MAM AIFM ovat toimintansa luonteen vuoksi alttiina likviditeettiriskille. Kummankin yhtiön liiketoiminta rahoitetaan tulorahoituksella, joka koostuu asiakkailta ja kumppaneilta saatavista palkkiotuotoista. Yritykset eivät ole rahoittaneet toimintaansa ulkoisella

rahoituksella, joten yrityksillä ei ole siihen liittyviä riskejä, kuten korko-, valuuttakurssi- tai jälleenrahoitusriskiä. MAM hallitsee likviditeettiriskiä seuraamalla likviditeettiasemaansa säännöllisesti ja ylläpitämällä likviditeettipuskuria. MAM-konserni seuraa myös likviditeettiasemaansa lakisääteisten likviditeettivaatimusten näkökulmasta.

### Keskittymäriski

MAM-konsernin yhtiöt ovat alttiita keskittymäriskille asiakkaidensa suhteen, koska suurin osa sen liiketoiminnasta liittyy Sampo-konsernin asiakkaisiin. Mandatum Henkivakuutus-osakeyhtiö (Mandatum Life) on MAMin suurin asiakas palkkiotuoilla mitattuna. Keskittymäriskiä ei kuitenkaan pidetä merkittävänä riskinä, koska Mandatum Life ja MAM ovat molemmat Sampo-konsernin yhtiöitä.

### Vakavaraisuus ja vakavaraisuudenhallinta

Sijoituspalveluyhtiöitä koskeva uusi EU:n vakavaraisuussäntely astui voimaan tilikauden aikana kesäkuussa 2021. Vakavaraisuussäntelyn uudistus ei tuonut merkittäviä muutoksia MAMin vakavaraisuusasemaan. Uudessa vakavaraisuuskehikossa MAM ja MAM AIFM muodostavat yhdessä sijoituspalveluyritysrhmän ("MAM-ryhmä").

Vakavaraisuudenhallinnan tavoitteena on varmistaa käytettävissä olevan pääoman riittävyys suhteessa yhtiön liiketoimintaan ja liiketoimintaympäristöön liittyviin riskeihin. Lisäksi vakavaraisuudenhallinnan

tavoitteena on varmistaa, että omina varoina käsiteltävät erät ovat omien varojen vaatimusten kannalta riittäviä. Omien varojen riittävyyttä arvioidaan vertaamalla omien varojen määrää siihen pääoman määrään, joka tarvitaan nykyisestä liiketoiminnasta ja ulkoisesta toimintaympäristöstä aiheutuvien riskien kantamiseen. MAM-ryhmässä vakavaraisuusarviointi tehdään ensisijaisesti yhtiötasolla.

MAM arvioi vakavaraisuusasemaansa vähintään vuosittain hallituksen hyväksymän sisäisen vakavaraisuuden arviointiprosessin mukaisesti ja hallitus määrittelee vuosittain tavoitellun vakavaraisuussuhteen ja omien varojen tavoitetaso. Vakavaraisuuden arviointiprosessi on liiketoiminta- ja pääomastrategian yhdistelmä, ja arvioinnin ytimessä on riskien muuntaminen pääomatarpeiksi. Omien varojen riittävyden arviointi pohjautuu MAMin riskinottohalukkuuteen ja riskiprofiiliin, ja pääomatavoitteet asetetaan halutun riskinotto-tason perusteella. Ennakoiva vakavaraisuuden tarkastelu on osa MAMin johdon strategista suunnittelua. MAM arvioi ja ylläpitää jatkuvasti vaaditun pääoman määrää ja laatua kattaakseen riskit, joille se on altistunut tai voi altistua. MAMin riskiperusteisen vakavaraisuusarvioinnin perustana on Pilari 1. mukainen vakavaraisuusvaatimus, jonka pohjalta arvioidaan riskiperusteisesti lisäpääoman tarpeita. MAM AIFM soveltaa soveltuvin osin samanlaisia menetelmiä.

Milj. €	MAM-ryhmä		MAM
	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020
Ydinpääoma (CET1) ennen vähennyksiä	71,8	69,8	8,2
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	63,3	63,3	2,0
Kertyneet voittovarot	8,4	6,4	6,1
Vähennykset	-47,1	-46,2	-0,1
Ydinpääoma vähennysten jälkeen	24,7	23,6	8,1
Ensisijainen lisäpääoma (AT1) ennen vähennyksiä	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0
Ensisijainen lisäpääoma vähennysten jälkeen	0,0	0,0	0,0
<b>CET1 ja AT1 pääoman kokonaismäärä</b>	<b>24,7</b>	<b>23,6</b>	<b>8,1</b>
Toissijainen lisäpääoma ennen vähennyksiä	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0
Toissijainen lisäpääoma vähennysten jälkeen	0,0	0,0	0,0
<b>Omat varat yhteensä</b>	<b>24,7</b>	<b>23,6</b>	<b>8,1</b>

Omien varojen vähimmäislaskelma, MAM-ryhmä ja MAM, 31.12.2021

MAM-ryhmän omat varat olivat 31.12.2021 tilanteessa 24,7 miljoonaa euroa ja ne koostuivat kokonaan ydinpääomasta. MAMin omat varat olivat 31.12.2021 tilanteessa 23,6 miljoonaa euroa ja ne koostuivat kokonaan ydinpääomasta. Omat varat esitetään yksityiskohtaisesti yllä olevassa taulukossa.

MAM-ryhmän riskipainotetut erät per 31.12.2021 olivat yhteensä 55,9 miljoonaa euroa, ydinvakavaraisuus-suhdeluku oli

44,1 prosenttia, ja myös ensisijaisten ja omien varojen vakavaraisuussuhde oli 44,1 prosenttia. MAMin riskipainotetut erät per 31.12.2021 olivat yhteensä 24,6 miljoonaa euroa ja vakavaraisuussuhde oli 95,8 prosenttia. Vakavaraisuussuhde lasketaan jakamalla omien varojen määrä riskipainotetuilla erillä ja suhde esitetään prosentteina.

## Konsernirakenne ja omistus

Mandatum Asset Management Oy on Mandatum Holding Oy:n täysin omistama tytäryhtiö, joka puolestaan on Sampo Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö.

Mandatum Asset Managementin tytäryhtiöitä ovat Mandatum AM AIFM Oy, Mandatum Private Equity GP sekä kiinteistösijoittamiseen liittyvät SaKa Hallikiinteistöt GP ja Mandatum Life Vuokratontit I GP. Mandatum Fund Management S.A. on Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiön omistuksessa, mutta se siirtyy vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana Mandatum Asset Managementin omistukseen. Muutokseen on saatu paikallisen finanssivalvojan hyväksyntä.

Vuoden 2021 aikana tapahtuneet muutokset yhtiössä:

Mandatum Sijoituspalvelut Oy vaihtoi nimensä Mandatum Asset Management Oy:ksi alkuvuodesta 2021. Sammon omaisuudenhoitotoiminnot siirtyivät MAMiin liikkeenluovutuksella syyskuussa 2021. MAM osti Trevian Rahastot AIFM Oy:n osakekannan syksyllä 2021 ja loppuvuodesta yhtiön nimi muutettiin Mandatum AM AIFM Oy:ksi.

## Merkittävät tapahtumat tilikauden jälkeen

Yhtiö on päättänyt ostaa Luxemburgissa toimivan Mandatum Fund Management S.A:n Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiöltä. Viranomaispäätökset omistusoikeuden siirrolle on saatu joulukuussa 2021 ja kauppa on tarkoitus toteuttaa vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2022 varainhankinnan odotetaan ylittävän vuoden 2021 tason, koska MAM tuo vuoden aikana sijoittajien saataville uusia sijoitusstrategioita, joiden odotetaan keräävän sijoituksia etenkin Suomen ulkopuolisilta sijoittajilta. Myös yhteistyön Mandatum Lifen kanssa odotetaan jatkuvan hyvänä ja 2021 tapahtunut MAMin sijoitustoiminnan vahvistuminen luo hyvät edellytykset Mandatum Lifen myynnin kasvulle myös 2022.

MAMin tulos ja liiketoiminnan kasvu ovat kuitenkin vahvasti sidoksissa sijoitusmarkkinoiden ja yleisemminkin taloustilanteen kehitykseen ja siten tulos- ja kasvutavoitteet sisältävät merkittävästi epävarmuutta. Loppuvuodesta tehdyt liiketoimintasiirrot ja yrityskaupat kuitenkin vahvistavat MAMin tuloksentekeyttä entisestään ja myös vähentävät tuloksen riippuvuutta yleisestä markkinatilanteesta.

## Hallinto

MAMin hallinto määräytyy ensisijaisesti sijoituspalvelulain ja osakeyhtiölain säännösten pohjalta. Tarkemmat määräykset yhtiön hallinnosta ovat yhtiöjärjestyksessä sekä yhtiön hallituksen vahvistamissa hallintorakenteen ja operatiiviset vastuut määrittävässä System of Governance -dokumentissa.

Ylintä päätösvaltaa MAMissa käyttää yhtiökokous. Sääntömääräinen yhtiökokous pidettiin 26.2.2021. Yhtiö piti tilikauden aikana lisäksi kolme ylimääräistä yhtiökokousta.

MAMin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksen jäsenten lukumäärä vuonna 2021 oli 4. Hallituksen puheenjohtajana toimi Tarja Tyni (26.2.2021 saakka) ja Patrick Lapveteläinen (26.2.2021 lähtien) sekä jäsenenä Petri Niemisvirta (26.2.2021 lähtien, varapuheenjohtaja), Harri Kiiski (1.9.2021 lähtien), Timo Vuokila (26.2.2021 lähtien), Jukka Kurki (1.9.2021 saakka) ja Timo Strengell (26.2.2021 saakka). Hallitus piti tilikauden aikana 13 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Lauri Vaittinen ja toimitusjohtajan sijaisena Antti Sorsa.

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi Deloitte Oy, (KHT-yhteisön vastuullisena tilintarkastajana KHT Reeta Virolainen).

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Mandatum Asset Management Oy:n tilikauden kansallisin periaattein laskettu tulos on 305 577,47 euroa positiivinen. Voitonjakokelpoiset varat ovat 69 715 548,25 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään voitto- ja tappio-tilille ja osinkoa ei jaeta.



# 2

## **IFRS-TILINPÄÄTÖS 2021**

## Konsernin tuloslaskelma, IFRS

€	Liite	1.1.–31.12.2021
Palkkiotuotot	1	40 927 085,71
Liiketoiminnan muut tuotot	2	253 471,03
<b>Sijoituspalvelutoiminnan tuotot</b>		<b>41 180 556,74</b>
Palkkiokulut	3	-399 037,93
Korkokulut	4	-78 194,56
Hallintokulut	5	-12 087 002,72
Poistot ja arvonalentumiset	6	-136 362,76
Liiketoiminnan muut kulut	7	-25 553 937,89
<b>Liikevoitto</b>		<b>2 926 020,88</b>
Tuloverot	8	-632 585,44
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>2 293 435,44</b>
Määräysvallattomien osuus	9	3 965,14
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>2 297 400,58</b>

## Konsernin tase, IFRS

€	Liite	31.12.2021
<b>Varat</b>		
Saamiset luottolaitoksilta	10	38 634 818,48
Osakkeet ja osuudet	11	12 212,15
Aineettomat oikeudet	12	44 879 105,21
Aineelliset hyödykkeet	13	61 093,06
Rahoitusvarat	14	873 652,97
Muut varat	15	15 359 286,78
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	16	521 997,30
<b>Varat yhteensä</b>		<b>100 342 165,95</b>
<b>Oma pääoma</b>	17	
Osakepääoma		125 000,00
Rahastot		63 300 000,02
Kertyneet voittovarot		8 404 117,78
<b>Emoyhtiön omistajien osuus</b>		<b>71 829 117,80</b>
Määräysvallattomien osuus		102 053,73
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>71 931 171,53</b>
<b>Velat</b>		
Muut velat	18	17 710 763,09
Siirtovelat	19	10 463 304,91
Laskennalliset verovelat	20	236 926,42
<b>Velat yhteensä</b>		<b>28 410 994,42</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>100 342 165,95</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

€	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarat				
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>125 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>6 109 970,78</b>	<b>8 234 970,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8 234 970,78</b>	
<b>Muutokset omassa pääomassa</b>							
Kauden tulos			2 294 147,00	2 294 147,00	102 053,73	2 396 200,73	
Muut muutokset		61 300 000,02		61 300 000,02		61 300 000,02	
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>125 000,00</b>	<b>63 300 000,02</b>	<b>8 404 117,78</b>	<b>71 829 117,80</b>	<b>102 053,73</b>	<b>71 931 171,53</b>	

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

€	1.1.–31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	
Voitto ennen veroja	2 926 020,88
<b>Oikaisut</b>	
Poistot	136 362,76
Rahoitustuotot ja -kulut	78 194,56
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>214 557,32</b>
<b>Liiketoiminnan varojen lisäys (-) tai vähennys (+)</b>	
Sijoitukset	-871 941,97
Muut varat	-13 483 805,38
<b>Yhteensä</b>	<b>-14 355 747,35</b>
<b>Liiketoiminnan velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)</b>	
Muut velat	25 309 465,00
Maksetut korot ja tuloverot	-853 780,14
<b>Yhteensä</b>	<b>24 455 684,86</b>
<b>Liiketoiminnan kertyneet nettorahavarat</b>	<b>13 240 515,71</b>

€	1.1.–31.12.2021
<b>Investointien rahavirta</b>	
Investoinnit tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeisiin	-8 699 933,31
Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-36 367 353,93
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat</b>	<b>-45 067 287,24</b>
<b>Rahoitustoiminnan rahavirta</b>	
Sijoitukset vapaan oman pääoman rahastoon	61 300 000,02
Konserniavustus	-1 600 000,00
Muu rahavirta	80 639,35
<b>Rahoituksesta kertyneet nettorahavarat</b>	<b>59 780 639,37</b>
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>27 953 867,84</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>10 680 950,64</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>38 634 818,48</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>27 953 867,84</b>

# Yhteenvedo merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista

**M**andatum Asset Management konsernitilinpäätös vuodelta 2021 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa Mandatum Asset Management on soveltanut kaikkia liiketoimintaansa liittyviä 31.12.2021 voimassa olleita ja EU:n komission hyväksymiä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen laadinnassa on otettu huomioon myös suomalainen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädäntö sekä viranomaissäännökset.

Tilinpäätöksen arvostamisperusta on pääasiallisesti alkuperäinen hankintameno.

Mandatum Asset Management konsernitilinpäätös on laadittu ensimmäisen kerran vuodelta 2021.

Vuoden 2021 alussa Mandatum-konsernissa toteutettiin rakennejärjestely, jossa Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiöstä ja

sen tytäryhtiöistä koostuva henkivakuutus- ja varainhoitoliiketoimintakokonaisuus siirrettiin Sampo Oyj:stä EVL:n 52 d §:ssä tarkoitettulla veroneutraalilla liiketoimintasiirrolla apporttina uuteen liiketoimintasiirtoa varten perustettavaan vastaanottavaan yhtiöön, Mandatum Holding Oy:öön tämän antamia osakkeita vastaan. Liiketoimintasiirron jälkeen Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö myi sen käyttöomaisuuteen kuuluvan tytäryhtiön, Mandatum Life Sijoituspalvelut Oy:n (nykyinen Mandatum Asset Management Oy) Mandatum Holding Oy:lle käteisvastiketta vastaan.

Osana rakennejärjestelykokonaisuutta Sampo Oyj luovutti 1.9.2021 toteutetulla liiketoimintasiirrolla sijoitusliiketoimintansa Mandatum Asset Management Oy:lle. IFRS 3. B1 määrittää, että IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia ei sovelleta saman määräysvallan alaisia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskeviin liiketoimintojen yhdistämi-

siin. IAS 8.12 -standardin mukaisesti johto voi ottaa huomioon myös muiden norveja antavien tahojen viimeisimmät määräykset sekä muun tilinpäätöstä koskevan kirjallisuuden ja eri toimialoilla vallitsevat hyväksytyt käytännöt. Näin ollen johdon tekemien harkintojen perusteella ko. liiketoimeen päätettiin soveltaa IFRS 3 -standardia, mikä kuvastaa liiketoimen tosiasiallista taloudellista sisältöä. Liiketoimintojen yhdistämisen kirjaukset konsernin kirjanpitoon tehtiin hankintamenolaskelman mukaisesti. Kirjauksen myötä konserniin syntyi liikearvoa, jota aikaisempina vuosina ei ole esitetty.

## Konsernitilinpäätös

### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Mandatum Asset Management Oy:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityk-

sessä, jos se altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa tässä yrityksessä. Hankitut yritykset yhdistellään tytäryhtiönä siitä päivästä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen päivään saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konserni toimii sijoittajana ja sijoitusrahastojen hallinnoijana erilaisissa rahastoissa saadakseen sijoitustuottoja sekä palkkiotuottoja. Mikäli konserni altistuu rahaston muuttuviin tuottoihin tai osallistuu sen merkityksellisten toimintojen ohjaamiseen ja hallinnon järjestämiseen, tulee rahasto konsolidoida konserniin. Näitä määräysvallan muutoksia konserni seuraa neljännesvuosittain.

Tytäryhtiöiden hankinnat käsitellään hankintamenomenetelmällä. Hankintameno kohdistetaan hankinnan kohteen yksilöitävissä oleville varoille, veloille ja ehdollisille veloille, jotka arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankitun tytäryhtiön nettovarallisuudesta. Hankekohdaisesti valitulla käsittelytavalla on vaikutusta sekä kirjattavaan määräysvallattomien

omistajien osuuteen että liikearvon määrään. Määrä, jolla maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus sekä mahdollisesti aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi.

Konsernitilinpäätös laaditaan soveltaen yhtenäisiä laadintaperiaatteita samankaltaisissa olosuhteissa toteutuviin samankaltaisiin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä voitot ja tappiot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

## Segmenttiraportointi

Mandatum Asset Management -konsernin (MAM-konsernin) ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja. MAM-konsernin liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitava toimintasegmentti on koko konserni. Ylin operatiivinen päätöksentekijä tarkastelee toiminnan tuloksellisuutta koko konsernin tasolla.

## Sijoitusomaisuuden hoitopalkkio

Mandatum Asset Managementilla on sijoitusomaisuuden hoidosta syntyviä IFRS 15 -standardin palkkiotuottoja. Palkkiotuotot koostuvat pääosin omaisuudenhoitopalkkioista ja muista tuottosidonnaisista palkkioista.

## Aineettomat hyödykkeet

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomina hyödykkeinä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, käsitellään ulkopuolelta hankitut ja sisäisesti aikaansaadut IT-ohjelmistot ja muut aineettomat hyödykkeet, jos on todennäköistä, että niistä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeiden hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Sisäisesti aikaansaadun aineettoman hyödykkeen hankintameno määräytyy hyödykkeelle välittömästi kohdistettävien menojen summana. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sinä tilikautena, jona ne toteutuvat. Kehittämismenoista, jotka johtuvat uusien IT-ohjelmistojen suunnittelusta tai jo olemassa olevien ohjelmistojen merkittävistä parannuksista, aktivoidaan vain ne, jotka täyttävät edellä mainitut taseeseen kirjaamisen edellytykset.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykeryhmittäin ovat seuraavat:

- |                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| • IT-ohjelmistot              | 4–10 vuotta |
| • Muut aineettomat hyödykkeet | 3–10 vuotta |

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ovat omassa käytössä olevat kiinteistöt, koneet ja laitteet sekä kalusto. Kiinteistöjen luokitus omassa käytössä ja sijoituskäytössä oleviin suoritetaan käytössä olevan neliömäärän perusteella. Mikäli omassa käytössä on korkeintaan 10 prosenttia kiinteistön pinta-alasta, kiinteistö luokitellaan kokonaan sijoituskiinteistöksi.

Kiinteistöt ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun.

Perusparannusmenot lisätään kiinteistöjen kirjanpitoarvoon silloin kun on todennäköistä, että niistä koituu vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Pääsääntöisesti jäännösarvo arvioidaan nollan suuruiseksi. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Taloudellisen vaikutusajan arviota tarkistetaan tilinpäätöksen yhteydessä. Poistoaikoja oikaistaan, mikäli arvio muuttuu merkittävästi. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykeryhmittäin ovat seuraavat:

- |                          |             |
|--------------------------|-------------|
| • IT-laitteet ja autot   | 3–5 vuotta  |
| • Muut koneet ja kalusto | 3–10 vuotta |

## Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentuminen

Tilikauden päättyessä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että aineettomiin hyödykkeisiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvan omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos arvonalentumisesta on viitteitä, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta, kesken eräisistä aineettomista hyödykkeistä sekä taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajan kohdasta lähtien konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Testissä verrataan yksikön liikearvon sisältävää kirjanpitoarvoa yksiköstä kerrytettävissä olevaan rahamäärään.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa ennen veroja määritettyä korkoprosenttia käyttäen. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä,

siitä kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappio. Kirjaamisen yhteydessä poistettavan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeestä kerryttävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta, ei kuitenkaan enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpi-toarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Vaikka konsernissa ei havaittu viitteitä arvonalentumisesta hankittujen aineettomien omaisuuserien osalta, tehtiin vuoden 2021 lopussa arvonalentumistesti IAS 36 -säännösten mukaisesti. Hankittua aineetonta omaisuuserää käsitellään yhtenä rahavirtaa tuottavana yksikkönä. Testauksessa huomioidaan omaisuuserän arvoon mahdollisesti vaikuttaneet ulkoiset ja sisäiset informaatiolähteet. Testissä arvioidaan viiden ensimmäisen vuoden osalta johdon odotusten mukainen verojen jälkeinen tulos. Viidennestä vuodesta eteenpäin verojen jälkeisen tuloksen odotetaan kehittyvän inflaatio-oletuksen mukaisesti. Tulosten nykyarvoa laskettaessa käytetään 8,71 prosentin diskonttauskerrosta, joka muodostuu Suomen valtiolainan 10 vuoden korkotasosta lisättynä riskipreemiolla.

Sekä odotettavissa oleviin tulosen- nusteisiin ja diskonttauskoron valintaan liittyy epävarmuutta. Tulosodotusten nykyarvo ylittää selkeästi aineettomien omaisuuserien arvon, eikä arvonalentamiselle ole tarvetta.

### Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöjä pidetään vuokratuottojen saamiseksi ja omaisuuden arvonnoususta hyötymiseksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan kuten omassa käytössä olevat kiinteistöt. Samoin niiden poistoajat ja -menetelmät sekä arvonalentumistappioiden kirjausperusteet ovat samat kuin vastaavien omassa käytössä olevien kiinteistöjen.

### Rahoitusvarat

Konsernissa rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 ”Rahoitusinstrumentit” -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettu hankintameno, käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen kautta. Luokittelu tapahtuu liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Konsernin luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti.

## Työsuhte-etuudet

### Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia ovat eläkkeitä ja henkivakuutukset.

MAM-konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Merkittävin maksupohjainen järjestely on Suomen TyEL-perusvakuutus.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja eläkevakuutusyh-tiölle eikä sillä ole oikeudellista tai tosi-asiallista veloitetta suorittaa lisämaksuja. Maksupohjaisista järjestelyistä aiheutuvat veloitteet kirjataan kuluksi kaudella, jota veloitus koskee.

Konsernilla on lisäksi vapaaehtoisia etuusperusteisia eläkevakuutuksia. Vakuutukset ovat konsernin sisäisiä, ne sisältyvät Mandatum Lifen vakuutusvelkaan ja niiden määrä on epäolennainen.

### Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Irtisanomiseen perustuva velvoite kirjataan velaksi silloin kun konserni on todistettavasti sitoutunut lopettamaan yhden tai useamman henkilön työsuhteen ennen normaalia eläkkeelle jäämisen ajankohtaa tai myöntämään irtisanomisen yhteydessä suoritettavia etuuksia vapaaehtoisen irtisanoutumisen edistämiseksi tehdyn tarjouksen seurauksena. Etuuksista ei koidu työnantajalle taloudellista hyötyä tulevaisuudessa, joten ne kirjataan välittömästi kuluksi. Myöhemmin

kuin 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöksestä erääntyvät veloitteet diskontataan. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavia etuuksia ovat irtisanomiseen liittyvät rahapaketit ja eläkepaketit.

### Osakeperusteiset maksut

Sammolla oli tilikauden aikana neljä voimassa olevaa käteisvaroina maksettavaa osakeperusteista kannustinjärjestelmää (Sampo-konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät 2017:1, 2017:1/2, 2020:1 ja 2020:1/2). Mandatum-konsernissa ohjelmien piiriin kuului noin 30 henkilöä vuoden 2021 aikana.

Järjestelyt on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä sekä jokaisena raportointipäivänä tämän jälkeen.

Käteisvaroina maksettavissa järjestelyissä arvostus kirjataan velaksi ja sen muutos tuloslaskelmaan.

Osakkeina maksettavissa järjestelyissä saadut toteutushinnat kirjataan omaan pääomaan.

Kannustimien käypä arvo on määritetty Black–Scholes-hinnoittelumallin avulla. Markkinaperusteisen kannustinosan käyvässä arvossa on huomioitu hinnoittelumallilla ennakoitu toteuma palkkiona maksettavien kannusteyksiköiden määrästä. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä kannustimien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden kannusteyksiköiden määrässä, joihin oletetaan

syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Tältä osin konserni päivittää oletuksen arvioidusta lopullisesta kannusteyksiköiden määrästä jokaisena väli- ja tilinpäätöspäivänä.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu sisältää kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron ja laskennallisen veron. Verokulu kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien osalta, jolloin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvon arvonalentumisesta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä vahvistetuja verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Osakepääoma

Osingot kirjataan omasta pääomasta sinä tilikautena, jona yhtiökokous päättää osingonjaosta.

### Rahavarat

Rahavaroina käsitellään käteiset varat, joiksi katsotaan kassa sekä lyhytaikaiset talletukset (3 kuukautta).

Mandatum Asset Management esittää liiketoiminnan rahavirrat käyttäen epäsuoraa esitystapaa, jolloin voittoa (tappiota) ennen veroja oikaistaan ei-kassaperusteisten tapahtumien vaikutuksella, varojen ja velkojen muutoksilla sekä tuotoilla ja kuluilla, jotka liittyvät investointien tai rahoituksen rahavirtoihin.

Rahavirtalaskelmassa saadut ja maksetut korot esitetään liiketoiminnan rahavirroissa. Myös saadut osingot sisältyvät liiketoiminnan rahavirtoihin.

### Arvonalentumistestaukset

Liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan vähintään vuosittain arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on pääosin määritetty käyttöarvoon perustuvilla laskemilla. Nämä edellyttävät johdon tekemiä arvioita muun muassa tulevasta kassavirroista, diskonttauskorosta sekä talouden yleisestä inflaatio- ja kasvukehityksestä.



# Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

## 1. Palkkiotuotot

€	2021
Varainhoidon palkkiotuotot	40 861 030,60
Muut palkkiotuotot	66 055,11
<b>Palkkiotuotot yhteensä</b>	<b>40 927 085,71</b>

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

€	2021
Muut liiketoiminnan tuotot	253 471,03
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>253 471,03</b>

## 3. Palkkiokulut

€	2021
OmaisuuDENHOITOPALKKIOT	398 909,21
Muut kulut	128,72
<b>Palkkiokulut yhteensä</b>	<b>399 037,93</b>

## 4. Korkokulut

€	2021
Muut korkokulut	78 194,56
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>78 194,56</b>

## 5. Hallintokulut

€	2021
<b>Henkilöstökulut</b>	
Palkat ja palkkiot	10 486 148,10
Sosiaalikulut	1 379 378,92
Eläkekulut	221 475,70
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>12 087 002,72</b>

## Henkilöstömäärä

	2021
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>105</b>

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

€	2021
Käyttöomaisuuseristä koneista ja kalustosta	19 599,79
Aineettomista hyödykkeistä	116 762,97
<b>Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä yhteensä</b>	<b>136 362,76</b>

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

€	2021
Tietoliikennekulut	1 548 213,04
Markkinointikulut	238 384,82
Vuokrat	298 276,24
Muut liiketoiminnan kulut	8 469 063,79
Konserniavustus	15 000 000,00
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>25 553 937,89</b>

## 8. Tuloverot

€	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	467 467,49
Edellisten tilikausien verot	1 469,65
Laskennalliset verot	163 648,30
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>632 585,44</b>

## 9. Osuus määräysvallattoman yrityksen tuloksesta

€	2021
Mandatum Life Private Equity GP Oy	3 965,14
<b>Yhteensä</b>	<b>3 965,14</b>

# Konsernin taseen liitetiedot

## 10. Saamiset luottolaitoksilta

€	2021
Pankkisaamiset	38 634 818,48
<b>Yhteensä</b>	<b>38 634 818,48</b>

## 11. Osakkeet ja osuudet

€	2021
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	0,00
Lisäykset	12 212,15
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>12 212,15</b>

## 12. Aineettomat hyödykkeet

€	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	39 924 729,89	5 071 138,29	44 995 868,18
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>39 924 729,89</b>	<b>5 071 138,29</b>	<b>44 995 868,18</b>
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	0,00	-116 762,97	-116 762,97
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>-116 762,97</b>	<b>-116 762,97</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>39 924 729,89</b>	<b>4 954 375,32</b>	<b>44 879 105,21</b>

## 13. Aineelliset hyödykkeet

€	2021
<b>Hankintameno 1.1.</b>	56 680,54
Kertyneet poistot	-47 406,75
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>9 273,79</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>9 273,79</b>
Lisäykset	72 183,62
Poistot	-20 364,35
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>61 093,06</b>

#### 14. Rahoitusvarat

€	2021
Muut osakkeet ja osuudet	873 652,97
<b>Yhteensä</b>	<b>873 652,97</b>

#### 15. Muut varat

€	2021
Muut saamiset	15 359 286,78
<b>Yhteensä</b>	<b>15 359 286,78</b>

Erä Muut saamiset koostuu muun muassa palkkiosaamisista yhteistoimintayhtiöiltä.

#### 16. Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

€	2021
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	2 227,82
Verosaatavat	519 769,48
<b>Yhteensä</b>	<b>521 997,30</b>

#### 17. Oma pääoma

##### Osakepääoma

Yhtiön osakkeiden lukumäärä tilikauden ja edellisen tilikauden lopussa oli 125 osaketta. Yhtiön osakepääomassa 125 000 euroa ei tapahtunut muutoksia tilikauden aikana. Tilikauden päättyessä konserniyhtiöiden hallussa ei ollut omia osakkeita.

##### Sijoitetut vapaan oman pääoman rahasto

Rahasto perustuu yhtiön hallituksen tekemään päätökseen.

Muutokset oman pääoman rahastoissa ja kertyneissa voittovaroissa on esitetty konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa.

#### 18. Muut velat

€	2021
Konserniavustus	15 000 000,00
Muut velat	2 710 763,09
<b>Yhteensä</b>	<b>17 710 763,09</b>

Erä Muut velat sisältää muun muassa ennakonpidätys- ja sosiaaliturvamaksuvelat, ostovelat sekä velat yhteistoimintayhtiöille.

#### 19. Siirtovelat

€	2021
Siirtovelat	10 463 304,94
<b>Yhteensä</b>	<b>10 463 304,94</b>

Erä Siirtovelat sisältää muun muassa lomapalkkavelat ja muut palkkiovelat sosiaalikuluneen.

#### 20. Laskennalliset verovelat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2021 aikana

€	Tulokseen kirjatut erät
<b>Laskennalliset verovelat 1.1.</b>	<b>0,00</b>
Varaukset ja tilinpäätössiirrot	166 090,90
Muut erot	70 835,52
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä 31.12.</b>	<b>236 926,42</b>

## 21. Eläkevelvoitteet

### Eläke-etuudet

Konsernilla on lakisääteisten eläkevakuutusten lisäksi etuus pohjaisia vapaaehtoisia eläkevakuutuksia. Vakuutukset ovat konsernin sisäisiä ja sisältyvät Mandatum Lifen vastuuelkaan. Vakuutusten määrä on vähäinen eikä niillä ole olennaista merkitystä konsernin tulokseen tai omaan pääomaan.

### Muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Mandatum-konsernissa on lyhytaikaisia henkilöstön kannustinjärjestelmiä, joiden ehdot vaihtelevat vuosittain. Pääosa järjestelmistä on sidottu Mandatum-konsernin vuosittaisiin tulospalkkioihin. Tulospalkkiot kirjataan sen kauden kuluksi, jolta ne syntyvät. Arvio vuodelta 2021 maksettavista tulospalkkioista 4,5 miljoonaa euroa.

## 22. Lähipiiritiedot

### Johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Konsernissa on noudatettu IAS 24:n lähipiirimääritelmää. MAM-konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Mandatum Asset Management Oy:n, Mandatum AM AIFM Oy:n, Mandatum Private Equity GP Oy:n, Mandatum Life Vuokratontit I GP Oy:n ja SaKa Hallikiinteistöt GP Oy:n hallituksen jäsenet.

### Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksettu kompensatio

€	2021
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	457 927,96
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	51 776,93
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	156 643,75
<b>Yhteensä</b>	<b>666 348,64</b>

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät tilikaudelle kirjatut palkat ja tulospalkkiot sosiaaliturvamaksuineen.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät TyEL-perusvakuutuksen perusteella tilikaudelle kirjatut maksut sekä vapaaehtoiset lisäeläkemaksut.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät johdon ja asiantuntijoiden pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien perusteella tilikaudelle kirjatut palkkiot. Palkkiot määräytyvät konsernitaseisten ehtojen perusteella. Mandatum maksaa palkkioista omien avainhenkilöidensä osuuden (liite 26).

### Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden lähipiirilukemat

Johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä ei ole lainoja konserniyhtiöiltä.

### Lähipiiryhtiöiden transaktiot

Mandatum Asset Managementin tulosta pienentää 15 miljoonan euron konserniavustus Sampo Oyj:lle.

## 23. Taseen ulkopuoliset sitoumukset

€	2021
Leasing- ja vuokrasopimukset	331 909,32
Muut vastuut	5 186 836,00
<b>Yhteensä</b>	<b>5 518 745,32</b>

## 24. Sijoitukset tytäryhtiöissä

Nimi	Kotimaa	Omistus osuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Mandatum AM AIFM Oy	Suomi	100,00 %	100,00 %
Mandatum Life Vuokratontit I GP Oy	Suomi	100,00 %	100,00 %
Mandatum Private Equity GP Oy	Suomi	88,08 %	88,08 %
SaKa Hallikiinteistöt GP Oy	Suomi	100,00 %	100,00 %
C02 Avoid1 Oy	Suomi	100,00 %	100,00 %
Mandatum AM Finland Properties II GP Oy	Suomi	100,00 %	100,00 %

## 25. Osuudet konsolidoimattomissa strukturoiduissa yhteisöissä

Mandatum-ryhmään kuuluvat Mandatum Fund Management S.A. ja Mandatum AM AIFM Oy hallinnoivat Mandatum rahastoja ja Mandatum Private Equity GP sekä kiinteistösijoittamiseen liittyvät SaKa Hallikiinteistöt GP ja Mandatum Life Vuokratontit I GP hoitavat Mandatum kommandiittiyhtiömuotoisia sijoituksia. Mandatum Fund Management S.A. ja GP-yhtiöt käyttävät hallinnoimisessaan rahastoissa ja kommandiittiyhtiöissä salkunhoitajana Mandatum Asset Management Oy:tä ja Mandatum AM AIFM Oy vastaa itse rahastojensa salkunhoidosta ja muusta hallinnosta. Mandatum-ryhmä saa konsolidoimattomista rahastoista ja kommandiittiyhtiöistä hallinnointipalkkiotuottoja, jotka sisältyvät tuloslaskelmassa palkkiotuottoihin. Lisäksi Mandatum-ryhmä saa konsolidoimattomista rahastoista ja kommandiittiyhtiöistä sijoittajana tuottoja,

jotka on merkitty sijoitustoiminnan tuottoihin sen mukaan, mihin tase tase-erään sijoitukset on taseessa merkitty. Mandatum-ryhmän sijoitukset Mandatum Fund Management S.A:n ja Mandatum AM AIFM Oy:n hallinnoimiin rahastoihin ja GP-yhtiöiden hallinnoimiin kommandiittiyhtiöihin 31.12.2021 olivat yhteensä 1 915 miljoonaa euroa. Sijoitukset on kirjattu taseessa sijoitusomaisuuteen.

## 26. Johdon ja asiantuntijoiden pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät

Sampo Oyj:n hallitus on päättänyt pitkäaikaisista kannustinjärjestelmistä 2017:1 ja 2020:1 Sampo-konsernin avainhenkilöille. Sampo Oyj:n hallitus on valtuuttanut konsernijohtajan päättämään kannustepalkkion määrätymisperusteena olevien kannusteyksiköiden jakamisesta. Konsernijohtajan ja Sampo-konsernin johtoryhmän jäsenten osalta vastaavat päätökset tekee Sampo Oyj:n hallitus. MAM-konsernissa pitkäaikaisien kannustinjärjestelmien piiriin kuului vuoden 2021 lopussa noin 20 henkilöä.

Kannustepalkkion määrä perustuu Sampo A-osakkeen arvon kehitykseen, If Vahinkovakuutus- vakuutusliikkeen tuottoon ja/tai Sampo-konsernin riskisopeutetun pääoman tuottoon. Yhden laskennallisen kannusteyksikön arvo on Sampo A-osakkeen vaihdolla painotettu keski- kurssi kannustinjärjestelmän ehdoissa määrättyä ajankohtana osinkokorjatulla lähtökurssilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmien lähtökurssi on 32,94–44,10. Laskennallisen kannusteyksikön enimmäisarvo on 56,94–67,49 euroa. 2017:1 kannustinjärjestelmässä kannustepalkkiota laskettaessa otetaan lisäksi huomioon kaksi suoritusmittaria. Mikäli vakuutusliikkeen tuotto on vähintään 6 prosenttia, maksetaan 60 prosenttia kannustepalkkiosta. Mikäli vakuutusliikkeen tuotto on 4–5,99 prosenttia, maksetaan 30 prosenttia kannustepalkkiosta. Mikäli riskisopeutetun pääoman tuotto on vähintään riskitön tuotto + 4 prosenttia, maksetaan 40 prosenttia kannustepalkkiosta. Mikäli riskisopeutetun pääoman tuotto on vähintään riskitön tuotto + 2 prosenttia, mutta vähemmän kuin riskitön tuotto + 4 prosenttia, maksetaan 20 prosenttia kannustepalkkiosta. 2020:1 kannustinjärjestelmässä kannustepalkkiota laskettaessa otetaan lisäksi huomioon riskisopeutetun pääoman tuotto. Mikäli riskisopeutettu pääoman tuotto on vähintään riskitön tuotto + 5 prosenttia, maksetaan kannustepalkkio kokonaisuudessaan. Mikäli riskisopeutettu pääoman tuotto on vähintään riskitön tuotto + 3 prosenttia, mutta vähemmän kuin riskitön tuotto + 5 prosenttia, maksetaan puolet kannustepalkkiosta. Mikäli riskisopeutetun pääoman tuotto on alle riskitön tuotto + 3 prosenttia, ei kannustepalkkiota makseta lainkaan.

Kussakin ohjelmassa on kolme suoritusjaksoa ja palkkiot maksetaan käteisenä kolmessa erässä. Määrättyjen henkilöiden tulee ostaa Sampo A-osakkeita 50 prosentilla saamansa erän määrästä tuloveron ja vastaavien maksujen vähentämisen jälkeen. Osakkeet ovat luovutusrajoituksen alaisia kolme vuotta erän maksamispäivästä. Kannustepalkkiot saatetaan maksaa ennenaikaisesti liittyen mahdollisiin konsernirakenne muutoksiin. Ohjelmien käypä arvo arvioidaan käyttäen Black–Scholes-hinnoittelumallia.

	2017:1	2017:1/2	2020:1	2020:1/2
Ehdot hyväksytyt*	14.9.2017	14.9.2017	5.8.2020	5.8.2020
Myönnetty (tuhatta kpl) 31.12.2018	528	10	-	-
Myönnetty (tuhatta kpl) 31.12.2019	558	10	-	-
Myönnetty (tuhatta kpl) 31.12.2020	390	20	580	-
Myönnetty (tuhatta kpl) 31.12.2021	249	14	790	20
Kausi päättyy I 30 %	Q2-2020	Q2-2021	Q2-2023	Q2-2024
Kausi päättyy II 35 %	Q2-2021	Q2-2022	Q2-2024	Q2-2025
Kausi päättyy III 35 %	Q2-2022	Q2-2023	Q2-2025	Q2-2026
Maksuajankohta I 30 %	9-2020	9-2021	9-2023	9-2024
Maksuajankohta II 35 %	9-2021	9-2022	9-2024	9-2025
Maksuajankohta III 35 %	9-2022	9-2023	9-2025	9-2026
Sampo A -kurssi ehtojen hyväksymispäivänä euroa*	44,02	44,02	30,30	30,30
Lähtökurssi euroa**	43,81	44,10	32,94	43,49
Lähtökurssi oikaistuna osingolla euroa 31.12.2021	34,59	37,48	31,24	43,49
Sampo A -päättöskurssi 31.12.2021	44,06			
Perusarvo yhteensä (Milj. euroa)	2,1	0,1	3,2	0,0
Velka yhteensä (Milj. euroa)	2,6			
Raportointikauden kulu yhteensä (Milj. euroa)	3,3			

\* Kannustimien myöntämispäivät vaihtelevat

\*\* 2017:1 kannustinjärjestelmässä Sampo A-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 10 kaupankäyntipäivän ajan järjestelmän käyttöönotosta ja 2020:1 kannustinjärjestelmässä vaihdolla painotettu keskikurssi 25 kaupankäyntipäivän ajan sen päivän jälkeen, kun Sampo Oyj on julkistanut puolivuotiskatsauksensa vuodelle 2020.



**EMOYHTIÖN  
FAS-TILINPÄÄTÖS  
2021**

# Emoyhtiön tuloslaskelma

€	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Palkkiotuotot</b>		38 345 474,75	11 392 367,23
Liiketoiminnan muut tuotot		253 471,03	93 716,94
<b>SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>1</b>	<b>38 598 945,78</b>	<b>11 486 084,17</b>
Palkkiokulut	2	-399 037,93	-289 990,74
Korkokulut	3	-78 343,61	-52 136,73
Hallintokulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-10 025 625,04	-4 542 951,22
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 297 824,53	-595 716,86
Muut henkilösivukulut		-213 902,21	-132 250,23
Henkilöstökulut yhteensä		-11 537 351,78	-5 270 918,31
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-826 940,69	-3 091,27
Liiketoiminnan muut kulut	5	-10 354 571,12	-4 146 263,08
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>15 402 700,65</b>	<b>1 723 684,04</b>
<b>TULOS/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>15 402 700,65</b>	<b>1 723 684,04</b>
Konserniavustus		-15 000 000,00	-1 600 000,00
Tuloverot		-97 123,18	-23 683,90
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>305 577,47</b>	<b>100 000,14</b>



## Emoyhtiön tase

€	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Saamiset luottolaitoksilta</b>			
Rahat ja pankkisaamiset		36 760 558,47	10 670 045,04
<b>Sijoitukset</b>			
Osakkeet ja Osuudet	8	11 144 393,77	1 000,00
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	35 489 358,53	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto	10	61 093,06	9 273,79
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Muut saamiset	11	12 050 648,17	1 685 829,74
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot		453 058,71	154 071,76
Yhteensä		12 503 706,88	1 839 901,50
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>95 959 110,71</b>	<b>12 520 220,33</b>

€	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>			
OMA PÄÄOMA			
<b>Sidottu oma pääoma</b>			
Osakepääoma	12	125 000,00	125 000,00
<b>Vapaa oma pääoma</b>			
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		63 300 000,00	2 000 000,00
Edellisen tilikauden voitto		6 109 970,78	6 009 970,64
Tilikauden voitto		305 577,47	100 000,14
Yhteensä		69 715 548,25	8 109 970,78
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>69 840 548,25</b>	<b>8 234 970,78</b>
VIERAS PÄÄOMA			
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Muut velat	13	16 449 413,01	2 054 546,38
Siirtovelat ja saadut ennakot		9 669 149,45	2 230 703,17
Yhteensä		26 118 562,46	4 285 249,55
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>26 118 562,46</b>	<b>4 285 249,55</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>95 959 110,71</b>	<b>12 520 220,33</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

€	31.12.2021	31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja	15 191 238,01	1 775 820,77
Oikaisu:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 116 746,94	3 091,27
Pakollisten varausten muutos		
Rahoitustuotot ja -kulut	-78 343,61	-52 136,73
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	16 229 641,34	1 726 775,31
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-10 342 948,32	-168 001,16
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	8 577 426,55	37 912,25
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 765 521,77	-130 088,91
Maksetut välittömät verot	-488 815,76	-133 964,31
Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	-2 254 337,53	-264 053,22
Liiketoiminnan rahavirta (A)	13 975 303,81	1 462 722,09

€	31.12.2021	31.12.2020
<b>Investointien rahavirta (B)</b>		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2 522 484,44	-1 000,00
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden investoinnit	-45 062 305,94	
Investointien rahavirta (B)	-47 584 790,38	-1 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	-33 609 486,57	1 461 722,09
Osakepääoma	0,00	0,00
Konserniavustus	-1 600 000,00	0,00
Sijoitukset vapaan oman pääoman rahastoon	61 300 000,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	59 700 000,00	0,00
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>26 090 513,43</b>	<b>1 461 722,09</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>10 670 045,04</b>	<b>9 208 322,95</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>36 760 558,47</b>	<b>10 670 045,04</b>

# Tilinpäätöksen laadinta ja arvostusperiaatteet

**M**andatum Asset Management Oy:n tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia sekä sijoituspalveluyhtiöitä koskevia erityissäännöksiä.

Vapaaehtoiset henkilöstömenot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen välittömään hankintamenoon, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan ja ne lasketaan tasapoistoina tai EVL:n salliman maksimimenojäännöspoiston perusteella. Liikearvon poisto-aika on yhtiön pitkän aikavälin liiketoimintastrategian mukainen.

Poistoajat:

- Koneet ja kalusto 25 % menojäännöspoisto
- Liikearvo 15 vuotta

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenoit kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Laskennallinen verosaaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruisena.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja tilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Mandatumin pääkonttorissa, Boulevardi 56, 00120 Helsinki.

Yhtiö kuuluu Mandatum-konsernin alakonserniin Mandatum Asset Management -konserni. Mandatum Asset Management -konserni on Mandatum-konsernin alakonserni. Mandatum-konsernin emoyhtiö on Mandatum Holding Oy, kotipaikka Helsinki. Mandatumin konsernitilinpäätös on nähtävillä nettisivuilla [www.mandatumlife.fi](http://www.mandatumlife.fi). Mandatum Holding Oy on Sampo Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö ja konsernitilinpäätös on nähtävillä nettisivuilla [www.sampo.com](http://www.sampo.com).

Yhtiön osakkeiden lukumäärä on 125. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

# Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

## 1. Sijoituspalvelutoiminnan tuotot

€	2021	2020
Omaisuudenhoitopalkkio, palvelumyynti konserniyhtiöille	38 279 419,64	11 337 294,70
Omaisuudenhoitopalkkio, palvelumyynti muille	66 055,11	55 072,53
Liiketoiminnan muut tuotot, palvelumyynti konserniyhtiöille	163 471,00	93 716,94
Liiketoiminnan muut tuotot, palvelumyynti muille	90 000,03	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>38 598 945,78</b>	<b>11 486 084,17</b>

## 2. Palkkiokulut

€	2021	2020
Omaisuudenhoitopalkkiot	398 909,21	289 989,88
Muut kulut	128,72	0,86
<b>Yhteensä</b>	<b>399 037,93</b>	<b>289 990,74</b>

## 3. Korkokulut

€	2021	2020
Muut korkokulut	78 343,61	52 136,73
<b>Yhteensä</b>	<b>78 343,61</b>	<b>52 136,73</b>

## 4. Poistot

€	2021	2020
Aineettomista hyödykkeistä	806 576,34	0,00
Aineellisista hyödykkeistä	20 364,35	3 091,27
<b>Yhteensä</b>	<b>826 940,69</b>	<b>3 091,27</b>

## 5. Liiketoiminnan muut kulut

€	2021	2020
Vuokrat	298 276,24	197 475,14
Tietoliikennekulut	1 548 213,04	1 540 532,21
Ulkopuoliset palvelut	1 450 943,31	959 827,38
Puhelin- ja toimistokulut	49 876,76	73 823,92
Matkakulut	8 499,40	2 885,54
Edustuskulut	151 133,99	8 669,38
Muut liiketoiminnan kulut	6 847 628,38	1 363 049,51
<b>Yhteensä</b>	<b>10 354 571,12</b>	<b>4 146 263,08</b>

## 6. Henkilöstön määrä keskimäärin

	2021	2020
Toimihenkilöitä	97	42

## 7. Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu palkkaa tai palkkioita.

# Taseen liitetiedot

## 8. Sijoitukset

€	31.12.2021	31.12.2020
Osakkeet ja osuudet		
Tytäryhtiöosakkeet	11 143 393,77	-
Rahastot muut	1 000,00	1 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>11 144 393,77</b>	<b>1 000,00</b>

## 9. Aineettomat hyödykkeet

€	Liikearvo
Hankintameno 1.1.	0,00
Lisäykset	36 295 934,87
Hankintameno 31.12.	36 295 934,87
Kertyneet poistot 1.1.	0,00
Tilikauden poistot	-806 576,34
Kertyneet poistot 31.12.	-806 576,34
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>35 489 358,53</b>

## 10. Aineelliset hyödykkeet

€	31.12.2021	31.12.2020
Hankintameno 1.1.	56 680,54	56 680,54
Lisäykset	72 183,62	0,00
Hankintameno 31.12.	128 864,16	56 680,54
Kertyneet poistot 1.1.	-47 406,75	-44 315,48
Tilikauden poisto	-20 364,35	-3 091,27
Kertyneet poistot 31.12.	-67 771,10	-47 406,75
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>61 093,06</b>	<b>9 273,79</b>

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin koneista ja kalustosta.

## II. Lyhytaikaiset saamiset

€	31.12.2021	31.12.2020
Saamiset muilta yhtiöiltä		
Myyntisaamiset	999 828,00	0,00
Muut saamiset	329 482,10	82 409,31
Siirtosaamiset	453 058,71	154 071,76
Yhteensä	1 782 368,81	236 481,07
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Muut saamiset	10 721 338,07	1 603 420,43
<b>Yhteensä</b>	<b>12 503 706,88</b>	<b>1 839 901,50</b>
Olenneiset erät saamisista samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
OmaisuuDENHOITOPALKKIO	9 171 544,65	793 976,01
Suoritepalkkio	1 217 364,17	695 330,27
Hallinointipalkkio	315 176,68	48 861,52
Muut	17 252,57	65 252,63
Yhteensä	10 721 338,07	1 603 420,43

## 12. Oma pääoma

€	31.12.2021	31.12.2020
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	125 000,00	125 000,00
Osakepääoma 31.12.	125 000,00	125 000,00
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>125 000,00</b>	<b>125 000,00</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	2 000 000,00	2 000 000,00
Lisäykset	61 300 000,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	63 300 000,00	2 000 000,00
Voitto/tappio edelliseltä tilikaudelta	6 109 970,78	6 009 970,64
Tilikauden voitto	305 577,47	100 000,14
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>69 715 548,25</b>	<b>8 109 970,78</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>69 840 548,25</b>	<b>8 234 970,78</b>
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	63 300 000,00	2 000 000,00
Voitto/tappio edelliseltä tilikaudelta	6 109 970,78	6 009 970,64
Tilikauden voitto	305 577,47	100 000,14
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>69 715 548,25</b>	<b>8 109 970,78</b>

### 13. Lyhytaikainen vieras pääoma

€	31.12.2021	31.12.2020
Velat muille yhtiöille		
Ostovelat	233 731,24	48 946,51
Muut velat	399 374,21	158 804,17
Siirtovelat	9 669 149,45	2 230 703,17
Yhteensä	10 302 254,90	2 438 453,85
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Muut velat	15 816 307,56	1 846 795,70
<b>Yhteensä</b>	<b>26 118 562,46</b>	<b>4 285 249,55</b>
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Lomapalkkavelka	1 821 733,29	678 650,53
Palkkiot sosiaalikuluneen	7 646 527,03	1 470 057,00
Muut	200 889,13	81 995,64
Yhteensä	9 669 149,45	2 230 703,17

### 14. Vastuuta

€	31.12.2021	31.12.2020
<b>Leasing- ja vuokrasopimuksista maksettavat määrät</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	282 654,90	68 611,54
Myöhemmin maksettavat	49 254,42	28 031,63
<b>Yhteensä</b>	<b>331 909,32</b>	<b>96 643,17</b>
<b>Muut vastuut</b>		
Arvonlisäverotuksen ryhmäkisteröintiin liittyvä yhteismäärä	4 078 403,74	4 833 430,61
Lisäkauppahintavelka	1 341 140,80	-
<b>Yhteensä</b>	<b>5 419 544,54</b>	<b>4 833 430,61</b>

# 4

## HALLITUKSEN ALLEKIRJOITUS



# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 28. päivänä helmikuuta 2022  
Mandatum Asset Management Oy

**Patrick Lapveteläinen**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Petri Niemisvirta**  
Hallituksen jäsen

**Timo Vuokila**  
Hallituksen jäsen

**Harri Kiiski**  
Hallituksen jäsen

**Lauri Vaittinen**  
Toimitusjohtaja



## TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ

# Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 28. päivänä helmikuuta 2022

**Deloitte Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

**Reeta Virolainen**  
KHT



# TILINTARKASTUSKERTOMUS

# Tilintarkastuskertomus

Mandatum Asset Management Oy:n  
yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Mandatum Asset Management Oy:n (2608438-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että:

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemmekin ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimen-

piteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä tai virheellisten tietojen sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista

epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme.

Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimintoja ja tapah- tuma siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liike- toimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 28. helmikuuta 2022

### Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

### Reeta Virolainen

KHT



MANDATUM  
ASSET MANAGEMENT

## **Mandatum Asset Management Oy**

Postiosoite PL 1221, 00101 Helsinki  
Rekisteröity kotipaikka ja osoite  
Bulevardi 56, 00120 Helsinki  
Y-tunnus 2608438-8

[www.mandatumam.com/fi](http://www.mandatumam.com/fi)